

Assemblée générale 2018





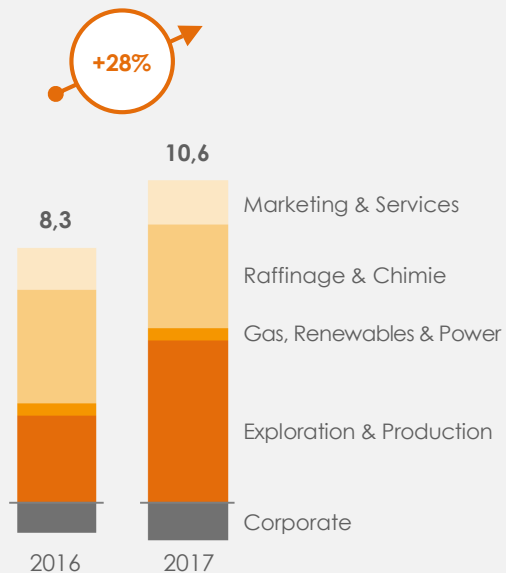
Résultats et Performance du Groupe

Patrick de La Chevardière

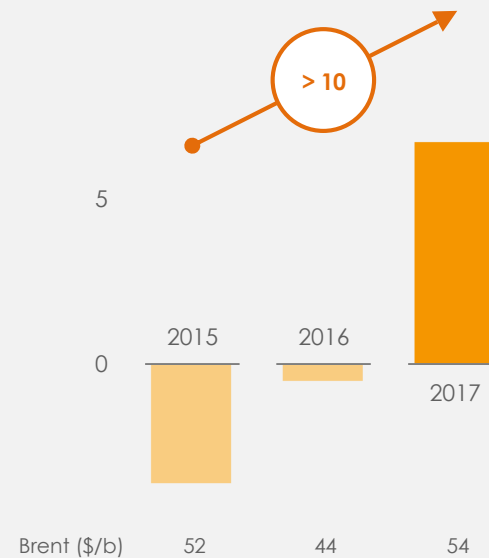
De solides résultats et une forte génération de *cash flow* en 2017

Meilleure rentabilité des capitaux propres parmi les *majors* >10%

Résultat net ajusté
Mds\$



Cash flow organique après investissement
Mds\$



Des objectifs atteints

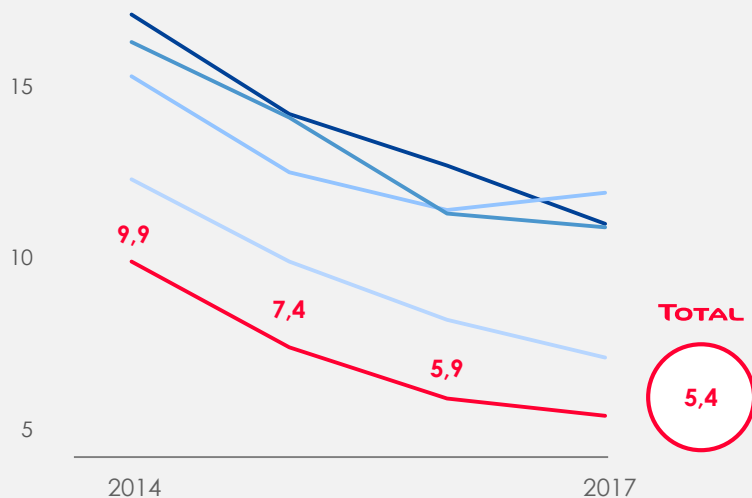
Mds\$

| | Objectif 2017 | Réalisation 2017 | |
|---|------------------|---------------------|---|
| Investissements organiques | 14-15 | 14,4 | ✓ |
| Réduction des coûts | 3,5 | 3,7 | ✓ |
| Hausse des productions | > 4% | +5% | ✓ |
| Cash flow de l'Aval | ~ 7 | 6,9 | ✓ |
| Point mort organique avant dividende | < 30 \$/b | 27 \$/b | ✓ |



Réduction des coûts et discipline sur les investissements

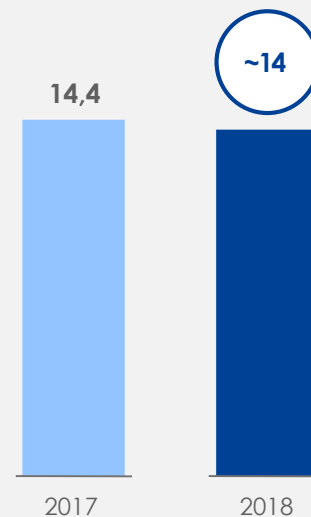
Coûts de production de Total et de ses concurrents*
\$/bep



Poursuite du **programme de réduction de coûts** jusqu'en 2020

* BP, Chevron, ExxonMobil, Shell – données publiques

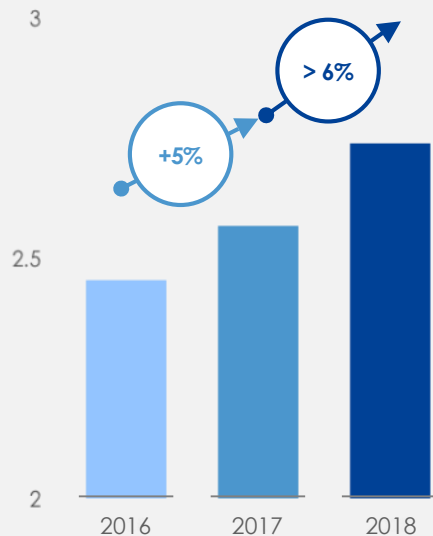
Investissements organiques
Mds\$



Poursuite de la forte croissance des productions

En ligne avec l'objectif 2016-2022 : +5% par an

Croissance de la production
Mbp/j



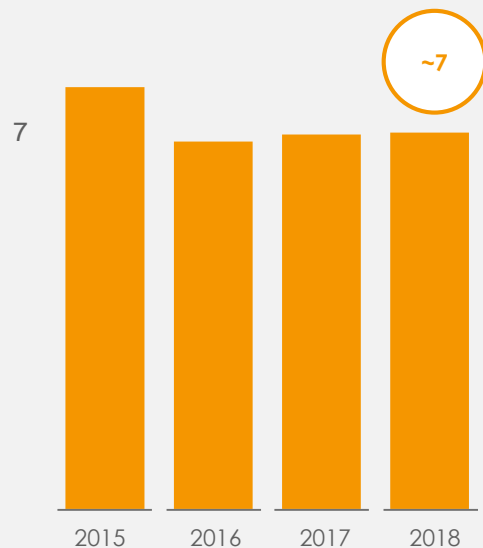
14 démarrages de projets majeurs en 2017-18
Intégration de **Maersk Oil** (08/03/2018)



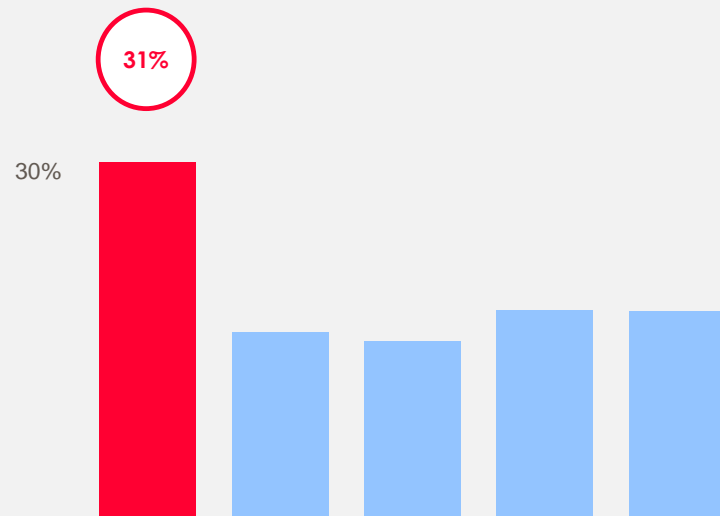
Performance renouvelée des activités Aval

Résilience de la marge brute d'autofinancement

Marge brute d'autofinancement de l'Aval
Mds\$



Rentabilité de l'Aval pour Total et ses concurrents*

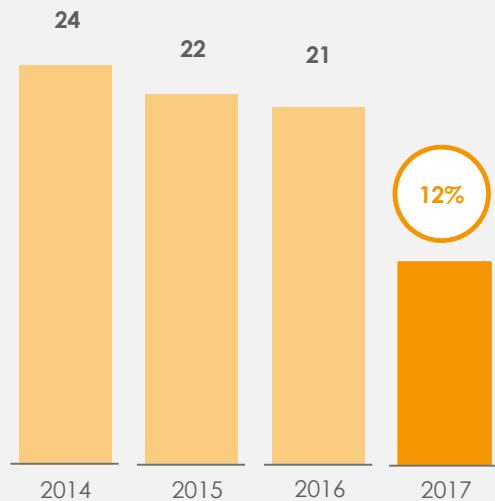


* Concurrents : BP, Chevron, ExxonMobil, Shell – données publiques

Renforcement de la solidité financière du Groupe

Objectif de maintenir le ratio d'endettement < 20%

Ratio d'endettement net sur capital
%



Brent (\$/b)

99

52

44

54

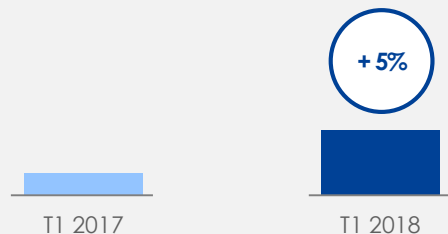
Forte génération de cash flow

Cession d'actifs non stratégiques

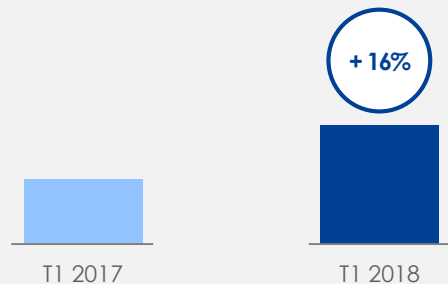
Un 1^{er} trimestre 2018 qui confirme la dynamique du Groupe

Une production à un niveau record dans un contexte de rebond du prix du baril

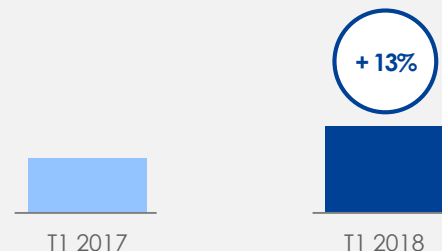
Production d'hydrocarbures
(kbep/j)



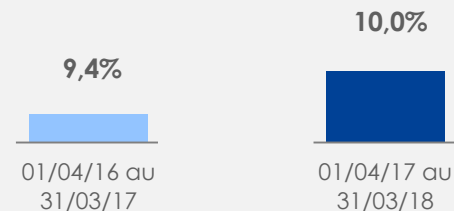
Marge brute d'autofinancement hors frais financiers
Mds\$



Résultat net ajusté
Mds\$



Rentabilité des capitaux propres
%





Gouvernance
Patricia Barbizet

Composition du Conseil d'administration

Diversité et complémentarité des compétences

 **6** nationalités



 **90%** d'indépendants

(Hors administrateurs représentant les salariés et les salariés actionnaires)



 **45,5%** de femmes

(Hors administrateur représentant les salariés)



Implication dans les problématiques **climat**, **développement durable** et **environnement**

Compétences en **économie**, **finance**, **juridique**

Expertise dans les secteurs des **matières premières** et des **transports**

Un Conseil d'administration actif et engagé

Conseil d'administration



9 séances
dont 1 exceptionnelle



93,5%
de taux de présence



1
executive session présidée
par l'administrateur référent

4 Comités spécialisés

- Audit
- Gouvernance et Éthique
- Rémunérations
- Stratégie & RSE (décision CA juillet 2017 – Le Comité Stratégique devient Stratégie & RSE)



14
séances



92,5%
de taux de présence

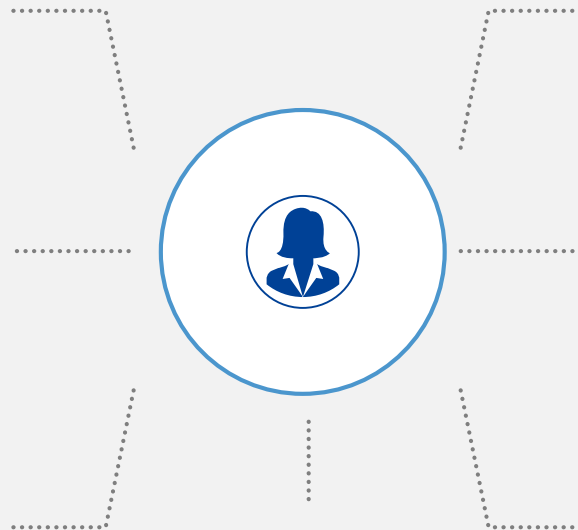
Les missions de l'Administrateur Référent

Garant d'une gouvernance équilibrée

Veille au respect des règles du Code de gouvernement d'entreprise et du Règlement intérieur du Conseil

Préside le comité de gouvernance et d'éthique, membre des **comités rémunérations et stratégie & RSE**

Préside les réunions des administrateurs indépendants
(*Executive session*)



Dirige le processus d'évaluation du fonctionnement du Conseil

Veille à la prévention des **conflits d'intérêt des administrateurs**

Peut demander la **convocation** du Conseil avec un tiers des membres

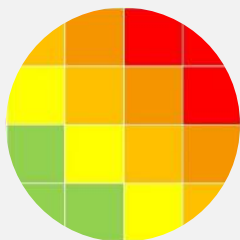
Participe en tant que de besoin aux **relations avec les actionnaires**

Implication en 2017 du Conseil dans les grand projets du Groupe

Le Conseil approuve les projets les plus significatifs

AVRIL

26



Présentation
de la cartographie
des risques du
Groupe

JUILLET

26



Approbation de la
prise de participation
dans EREN
Renewable Energy

AOÛT

20



Approbation
du projet d'acquisition
de Maersk Oil

OCTOBRE

26



Présentation
du projet
d'acquisition
du *business* GNL
d'Engie

DÉCEMBRE

12



Présentation du projet
de développement
de Libra au Brésil

Visite du Centre de
Recherche de Solaize

Présentation au Conseil de la politique de gestion des risques

La prévention et la gestion des risques est l'affaire de tous

Cartographie des risques



Revue du dispositif de maîtrise des risques Cybersécurité (CA avril 2018)

Une **organisation dédiée**

Un **système de défense** basé sur :

- La prévention
- La protection des systèmes informatiques
- La détection (surveillance en 24/7)
- Un dispositif de réaction et de gestion de crise

Une **sécurité** renforcée sur les systèmes les plus critiques

Un dispositif de **contrôles**
(audits, tests d'intrusion)



Rémunération du Président-directeur général

Patricia Barbizet

Rémunération du Président-directeur général : deux résolutions

Résolution n°11

Approbation des éléments de la **rémunération versée ou attribuée** au titre de l'**exercice 2017**

Résolution n°12

Approbation de la **politique de rémunération** relative à l'**exercice 2018**

Les composantes de la politique de rémunération du Président-directeur général

Fixe annuel

Montant fixé au début de l'exercice



Variable annuel

Lié aux performances de l'année écoulée



Éléments long-terme (Actions de performance)

Sous réserve des résultats des 3 années à venir



Les composantes de la rémunération 2017 du Président-directeur général - Résolution n°11



En application de la **politique de rémunération votée à l'AG 2017** (résolution n°12)

Rémunération variable 2017 du Président-directeur général

Le versement de la part variable est conditionné à l'approbation de la résolution n°11

Part variable

2 400 300 €



Max. : 180% du fixe

Attribué : 171,45% du fixe

Critères pris en compte

| | Max. (% du fixe) | Attribué (% du fixe) |
|--|---------------------|-------------------------|
| Objectifs quantifiables (sécurité, ROE, endettement et résultat net ajusté par action) | 140% | 131,45% |
| Contribution personnelle (mise en œuvre stratégie Amont, perspectives Aval, performance CSR) | 40% | 40% |

Politique de rémunération 2018

Principes et critères proposés par la résolution n°12

Fixe annuel

1 400 000 €

Variable annuel

Maximum : 180% du fixe

Sous conditions de performance

Éléments long-terme

**Actions
de performance**

72 000 attribuées le 14 mars 2018
sous conditions de performance

Montants **fixés pour toute la durée du nouveau mandat du PDG** (2018-2020)

Engagements post-mandat envers Patrick Pouyanné

Retraite supplémentaire

- Montant brut de retraite : **18,54%** de la rémunération annuelle 2017 (fixe et variable)
- Plafond des annuités atteint (> 20 ans d'ancienneté)
- Régime identique à celui des cadres dirigeants de l'entreprise

Indemnité de départ à la retraite

(soumise à des **conditions de performance**)

25% de rémunération annuelle

ou

Indemnité de départ non volontaire

(soumise à des **conditions de performance**)

2 ans de rémunération annuelle



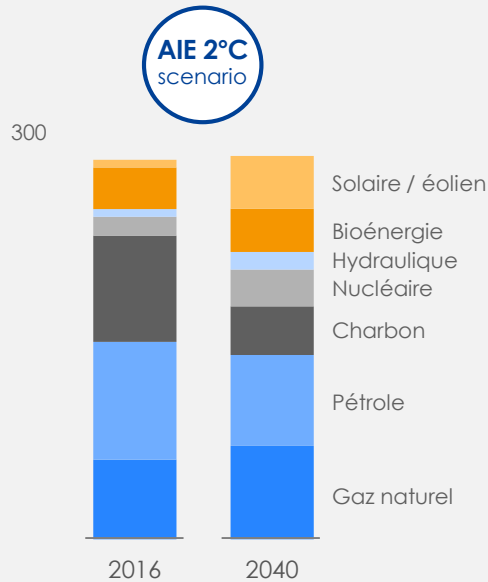
Stratégie et Perspectives

Patrick Pouyanné

L'enjeu climatique intégré à notre stratégie

Anticiper les tendances du marché

Demande énergétique mondiale
Mtep/j



Priorité aux
**projets pétroliers
à point mort bas**



Développement
sur la **chaîne
de valeur du gaz
naturel**



Croissance
rentable
dans les **énergies
bas carbone et
l'électricité**



Renforcement de notre portefeuille en mer du Nord

Acquisition de Maersk Oil

Plateforme Johan Sverdrup



N°2 mondial dans le gaz naturel liquéfié

Acquisition d'actifs d'Engie* et démarrage de Yamal LNG

Méthanier Arctic Lady



* Sous réserve de l'approbation des autorités compétentes

Total, partenaire de choix au Moyen-Orient

Un renforcement de nos positions Amont et Aval

Plateforme Al-Shaheen, Qatar



Plateforme de Satorp, Arabie Saoudite



Intégration sur l'ensemble de la chaîne de valeur gaz-électricité

Lancement de TOTAL Spring et projet d'acquisition de Direct Energie



**Devenir la *major*
de l'énergie responsable**

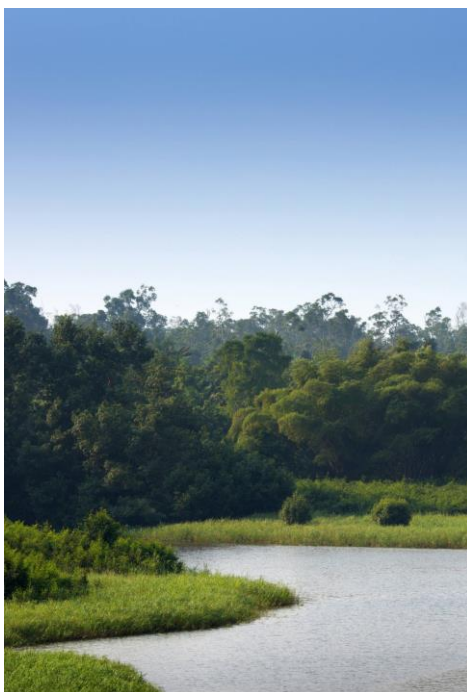
Fournir au plus grand nombre
une **énergie au meilleur coût, fiable et propre**

La diversité une richesse pour Total





Sécurité routière



Forêts et Climat



Éducation et Insertion
des jeunes



Dialogue des cultures
et patrimoine

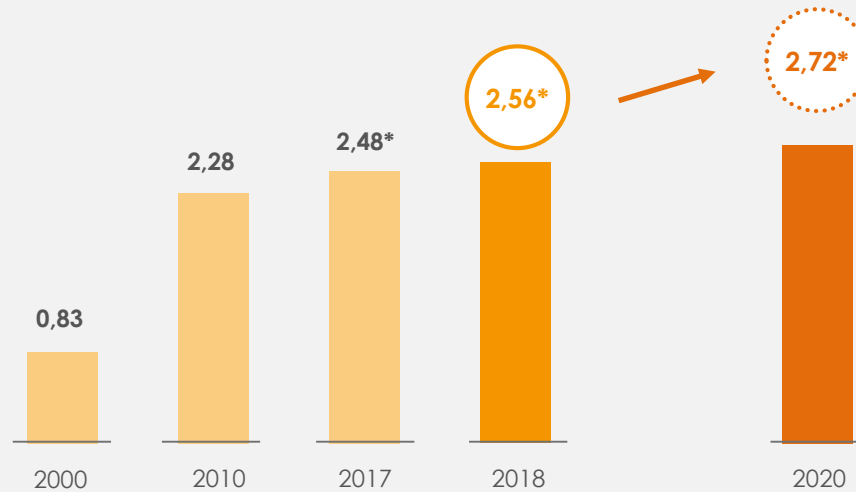
Les priorités d'allocation du *cash flow* pour les 3 prochaines années



Augmentation du dividende de 10% sur la période 2018-2020

Une politique attractive de retour à l'actionnaire

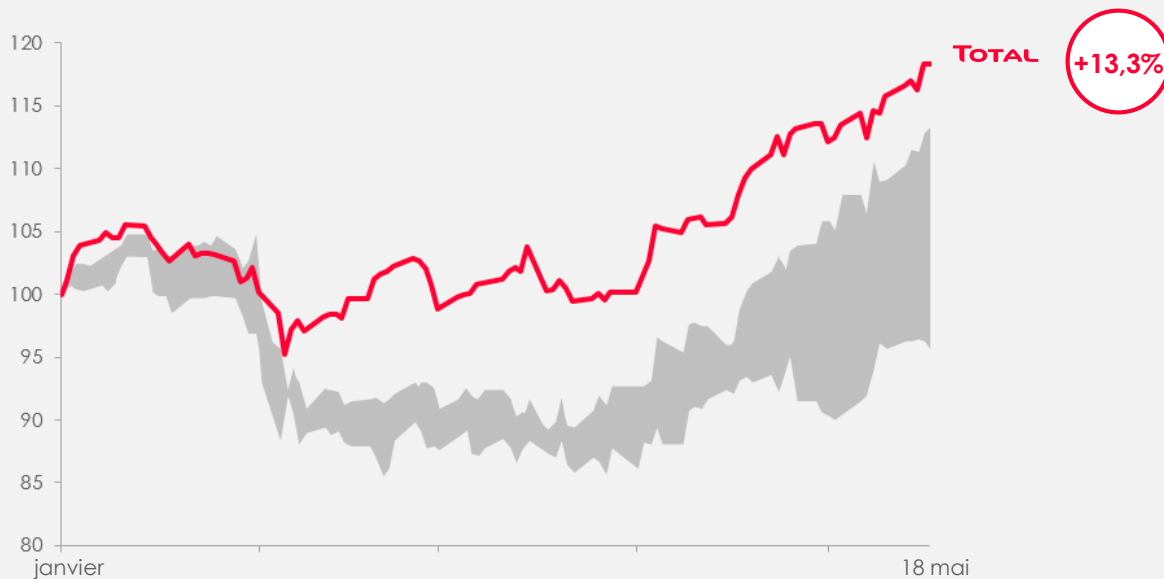
Montant du dividende
€/action



* Sous réserve de l'approbation des Assemblées générales

Un cours de bourse au plus haut depuis 10 ans

Évolution du cours de l'action depuis le 1^{er} janvier 2018 comparée à nos principaux concurrents*



* BP, Shell, Chevron, ExxonMobil – données publiques

Ce document peut contenir des informations prospectives sur le Groupe (notamment des objectifs et tendances), ainsi que des déclarations prospectives (forward-looking statements) au sens du Private Securities Litigation Reform Act de 1995, concernant notamment la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie industrielle de TOTAL. Ces données ne constituent pas des prévisions au sens du règlement européen n°809/2004.

Les informations et déclarations prospectives contenues dans ce document sont fondées sur des données et hypothèses économiques formulées dans un contexte économique, concurrentiel et réglementaire donné. Elles peuvent s'avérer inexactes dans le futur et sont dépendantes de facteurs de risques susceptibles de donner lieu à un écart significatif entre les résultats réels et ceux envisagés, tels que notamment la variation des taux de change, le prix des produits pétroliers, la capacité d'effectuer des réductions de coûts ou des gains d'efficacité sans perturbation inopportune des opérations, les considérations de réglementations environnementales et des conditions économiques et financières générales. De même, certaines informations financières reposent sur des estimations notamment lors de l'évaluation de la valeur recouvrable des actifs et des montants des éventuelles dépréciations d'actifs.

Ni TOTAL ni aucune de ses filiales ne prennent l'engagement ou la responsabilité vis-à-vis des investisseurs ou toute autre partie prenante de mettre à jour ou de réviser, en particulier en raison d'informations nouvelles ou événements futurs, toute ou partie des déclarations, informations prospectives, tendances ou objectifs contenus dans ce document. Des informations supplémentaires concernant les facteurs, risques et incertitudes susceptibles d'avoir un effet sur les résultats financiers ou les activités du Groupe sont par ailleurs disponibles dans les versions les plus actualisées du Document de référence déposé par la Société auprès de l'Autorité des marchés financiers et du Form 20-F déposé par la Société auprès de la United States Securities and Exchange Commission (« SEC »).

L'information financière sectorielle est présentée selon les principes identiques à ceux du reporting interne et reproduit l'information sectorielle interne définie pour gérer et mesurer les performances de TOTAL. Les indicateurs de performance excluant les éléments d'ajustement, tels que le résultat opérationnel ajusté, le résultat opérationnel net ajusté et le résultat net ajusté, sont destinés à faciliter l'analyse de la performance financière et la comparaison des résultats entre périodes. Les éléments d'ajustement comprennent :

(i) les éléments non récurrents

En raison de leur caractère inhabituel ou particulièrement significatif, certaines transactions qualifiées « d'éléments non récurrents » sont exclues des informations par secteur d'activité. En général, les éléments non récurrents concernent des transactions qui sont significatives, peu fréquentes ou inhabituelles. Cependant, dans certains cas, des transactions telles que coûts de restructuration ou cessions d'actifs, qui ne sont pas considérées comme représentatives du cours normal de l'activité, peuvent être qualifiées d'éléments non récurrents, bien que des transactions similaires aient pu se produire au cours des exercices précédents, ou risquent de se reproduire lors des exercices futurs.

(ii) l'effet de stock

Les résultats ajustés des secteurs Raffinage-Chimie et Marketing & Services sont communiqués selon la méthode du coût de remplacement. Cette méthode est utilisée afin de mesurer la performance des secteurs et de faciliter la comparabilité de leurs résultats avec ceux des principaux concurrents du Groupe.

Dans la méthode du coût de remplacement, proche du LIFO (Last In, First Out), la variation de la valeur des stocks dans le compte de résultat est déterminée par référence au différentiel de prix fin de mois d'une période à l'autre ou par référence à des prix moyens de la période selon la nature des stocks concernés et non par la valeur historique des stocks. L'effet de stock correspond à la différence entre les résultats calculés selon la méthode FIFO (First In, First Out) et les résultats selon la méthode du coût de remplacement.

(iii) l'effet des variations de juste valeur

L'effet des variations de juste valeur présenté en éléments d'ajustement correspond, pour certaines transactions, à des différences entre la mesure interne de la performance utilisée par la Direction Générale de TOTAL et la comptabilisation de ces transactions selon les normes IFRS.

Les normes IFRS prévoient que les stocks de trading soient comptabilisés à leur juste valeur en utilisant les cours spot de fin de période. Afin de refléter au mieux la gestion par des transactions dérivées de l'exposition économique liée à ces stocks, les indicateurs internes de mesure de la performance intègrent une valorisation des stocks de trading en juste valeur sur la base de cours forward.

Par ailleurs, dans le cadre de ses activités de trading, TOTAL conclut des contrats de stockage dont la représentation future est enregistrée en juste valeur dans la performance économique interne du Groupe, mais n'est pas autorisée par les normes IFRS.

Dans ce cadre, les résultats ajustés (résultat opérationnel ajusté, résultat opérationnel net ajusté, résultat net ajusté) se définissent comme les résultats au coût de remplacement, hors éléments non récurrents et hors effet des variations de juste valeur.

Avertissement aux investisseurs américains - La SEC autorise les sociétés pétrolières et gazières sous son autorité à publier séparément les réserves prouvées, probables et possibles qu'elles auraient identifiées conformément aux règles de la SEC. Ce document peut contenir certains termes que les recommandations de la SEC nous interdisent strictement d'utiliser dans les documents officiels qui lui sont adressés, comme notamment les termes "réserves potentielles" ou "ressources". Tout investisseur américain est prié de se reporter au Form 20-F publié par TOTAL, File N° 1-10888, disponible au 2, place Jean Millier - Arche Nord Coupole/Regnault - 92078 Paris-La Défense Cedex, France, ou sur notre site Internet total.com. Ce document est également disponible auprès de la SEC en appelant le 1-800-SEC-0330 ou sur le site Internet de la SEC sec.gov.